



الهيئة الليبية لضمان جودة، واعتماد المؤسسات التعليمية، والتربوية

نموذج التدقيق للاعتماد المؤسسي للبرامج الجامعية



## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

يتضمن هذا الجزء عدد تسعه معايير: التخطيط؛ القيادة و الحوكمة؛ هيئة التدريس والكوادر المساعدة؛ البرنامج التعليمي؛ الشؤون الطلابية؛ المرافق وخدمات الدعم التعليمية؛ البحث العلمي؛ خدمات المجتمع والبيئة؛ وضمان الجودة والتحسين المستمر؛ مكونة من عدد 168 مؤشراً، وهي خاصة بالمؤسسة فقط، وليس لها علاقة بغيرها.

**التقييم:** يتضمن تقرير التدقيق لعرض الاعتماد تقييماً للأداء وفق كل معيار من معايير الاعتماد على حدة، ويتم تخصيص النقاط وفق النتائج التي توصل إليها فريق التدقيق، والمبنية على الأدلة والشواهد المادية الملمسة أثناء عملية التدقيق، وعلى مقياس من صفر إلى أربعة نقاط، على النحو التالي:

- أ. لم يتحقق المؤشر نهائياً يعطي صفر من النقاط.
- ب. إذا تحقق المؤشر يعطي تقييم (1 ، 2 ، 3 ، 4) من النقاط وفق الآتي:
  - (1) التخطيط.
  - (2) تخطيط وتنفيذ.
  - (3) تخطيط وتنفيذ وتقييم.
  - (4) تخطيط وتنفيذ وتقييم وتحسين وتطوير.
- يرفق الدليل لكل مؤشر إذا منحت الدرجات من 1 إلى 4.

## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

(11 مؤشرا)

**المعيار الأول: التخطيط**

**أسم المؤسسة التعليمية:** ...../...../.....م

**المؤشرات التي تحقق هذا المعيار**

التقييم					المؤشرات	ت
4	3	2	1	0		
					للمؤسسة خطة استراتيجية معتمدة، وملنة تتماشى مع استراتيجية الجهة التابعة لها.	1
					تتضمن الخطة غايات واضحة وأهداف محددة قبلة لقياس.	2
					رؤية ورسالة وقيم وأهداف المؤسسة واضحة وملنة ومنشورة.	3
					للمؤسسة آلية تشرك فيها أصحاب المصلحة في إعدادها، وتقييمها، وتقويمها.	4
					للمؤسسة آلية لنشر خطتها الاستراتيجية وتوضيحها لأصحاب العلاقة.	5
					للمؤسسة آليات دقيقة لقياس مؤشرات الأداء الواردة في خطتها الاستراتيجية.	6
					للمؤسسة آليات مناسبة لتطوير الرؤية والأهداف	7
					تستخدم المؤسسة رسالتها وأهدافها في التخطيط لأنشطتها وعملياتها	8
					توظف المؤسسة نتائج عمليات التقييم في التطوير والتحسين المستمر.	9
					وجود تقييم، وتقويم للخطة الاستراتيجية على مدار السنوات.	10
					للمؤسسة خطط بديلة للاستجابة السريعة للمتغيرات الداخلية والخارجية	11
المجموع						
نسبة أداء المعيار = مجموع درجات المؤشرات مقسوماً على (عدد المؤشرات × 4)						

**ملاحظات فريق التدقيق :**

- ..... 1
- ..... 2
- ..... 3
- ..... 4
- ..... 5
- ..... 6
- ..... 7
- ..... 8
- ..... 9
- ..... 10



**المدققين على المعيار الأول :**

الاسم	التوقيع
.1	
.2	
.3	
.4	



## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

(30 مؤشراً)

**المعيار الثاني: القيادة و الحوكمة**

**أسم المؤسسة التعليمية:** ...../...../.....م

**المؤشرات التي تحقق هذا المعيار**

التقييم					المؤشرات	T
4	3	2	1	0		
					للمؤسسة شروط معتمدة، ومعلنة لاختيار القيادات الأكademية والإدارية وملزمة بها.	1
					للمؤسسة آليات لقياس مدى رضا منتسبيها على أداء قيادة المؤسسة.	2
					للمؤسسة دليل للقوانين واللوائح، والأنظمة والتعليمات، المتضمنة لأفضل أساليب ممارسة سلطة الإدارة العليا وقياداتها الإدارية وفقاً لما تنص عليه لوائح التعليم العالي.	3
					للمؤسسة آلية تمكن غير أعضاء الإدارة العليا للمؤسسة من المشاركة في صنع قرارات المؤسسة، وتوجيهه مسار العمل بها.	4
					الالتزام بالمهام والمسؤوليات والصلاحيات لكل من أعضاء مجلس المؤسسة والمستويات التنظيمية المختلفة بها.	5
					اعتماد ادارة المؤسسة فى قراراتها على حقائق مبنية على بيانات ومعلومات دقيقة، بما فيها نتائج تقارير فرق العمل أو اللجان المختصة.	6
					الإفصاح الرسمي عن مكافآت أعضاء مجلس المؤسسة والقيادات الإدارية بها.	7
					للمؤسسة آلية محددة لتشكيل اللجان وفرق العمل.	8
					للمؤسسة هيكل تنظيمي قانوني يبين المهام والصلاحيات لجميع المستويات الإدارية، وواضحاً لأصحاب العلاقة والمصلحة.	9
					للمؤسسة آلية لتوثيق العمليات والإجراءات والنشاطات ونشرها داخل المؤسسة.	10
					للمؤسسة آليات محددة لتقييم ومراجعة أدائها بشكل منتظم.	11
					للمؤسسة قنوات اتصال واضحة وفعالة بين الإدارة، والعاملين، والطلبة، وأصحاب العلاقة الآخرين.	12
					للمؤسسة آلية لمسار التقارير على مستويات كل من: المؤسسة، والكليات، والبرامج.	13
					للمؤسسة لوائح وإجراءات تنظم العملية التعليمية والإدارية والمالية.	14
					للمؤسسة آلية لضبط وتدقيق منشوراتها وإعلاناتها.	15
					للمؤسسة آليات مكتوبة، ومعتمدة، ومعلنة لتحصيل الرسوم المالية.	16
					للمؤسسة نظام تقييم واضح وموثق وشفاف لمراقبة ومراجعة أداء العاملين بها.	17
					للمؤسسة آليات شفافة وعادلة ومنتشرة للعاملين المتميزين ومكافأتهم.	18
					للمؤسسة آليات لتحديث خدماتها، ومواردها، وعملياتها التعليمية.	19
					للمؤسسة آليات شفافة للتعيين والتعاقد والتوظيف.	20
					للمؤسسة آليات تضمن شفافية، وعدالة الإجراءات المالية.	21
					للمؤسسة آليات لإعداد ميزانيتها، تبين مصادر أموالها وطريقة استخدامها.	22
					تخطط المؤسسة موازنتها على أساس رسالتها وأهدافها.	23
					للمؤسسة آليات لإعداد الميزانية التقديرية، تضمن مشاركة المستويات التنظيمية المختلفة بالمؤسسة في إعدادها.	24
					تلتزم المؤسسة بتقديم تقرير سنوي مفصلاً عن دخلها ومركزها المالي.	25



القيمة					المؤشرات	ت
4	3	2	1	0		
					للمؤسسة ميثاق أخلاقي لجميع الشرائح العاملة بها.	26
					للمؤسسة نظام واضح، وعادل للثواب والعقاب.	27
					للمؤسسة آلية لضمان وتعزيز الحرية الأكademie لأعضاء هيئة التدريس والطلاب.	28
					للمؤسسة آليات شفافة لاستطلاعات آراء منتسبي المؤسسة في جودة العملية التعليمية.	29
					للمؤسسة آلية تتلزم من خلالها بتقديم الدعم المادي اللازم لإدارة ومكاتب الجودة والوحدات التابعة لها بشكل منظم.	30
					المجموع	
					نسبة أداء المعيار = مجموع درجات المؤشرات مقسوماً على (عدد المؤشرات × 4)	

### ملاحظات فريق التدقيق :

- ..... .1
- ..... .2
- ..... .3
- ..... .4
- ..... .5
- ..... .6
- ..... .7
- ..... .8
- ..... .9
- ..... 10

### المدققين على المعيار الثاني:

التوقيع	الاسم	
		.1
		.2
		.3
		.4

## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

**المعيار الثالث: هيئة التدريس والكوادر المساندة (14 مؤشراً)**

**أسم المؤسسة التعليمية: ..... / ..... / ..... م تاريخ التدقيق ..... / ..... / ..... م**  
**المؤشرات التي تحقق هذا المعيار**

القييم					المؤشرات	ت
4	3	2	1	0		
					للمؤسسة آلية قانونية وشفافة للتعاقد مع أعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة القارة / غير القارة حسب اللوائح النافذة بالخصوص في ليبيا.	1
					للمؤسسة دليل مفصل، ومعلن خاص بأعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة.	2
					للمؤسسة خطة لتوفير العدد الكافي من أعضاء هيئة التدريس، والكوادر المساندة.	3
					للمؤسسة آليات لتقييم أداء أعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة.	4
					درجة استقرار الكادر الأكاديمي، والأكاديمي الإداري بالمؤسسة على مدار السنوات.	5
					للمؤسسة آلية تضمن حقوق أعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة.	6
					للمؤسسة خطط لتنمية القدرات المهنية لأعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة.	7
					للمؤسسة آليات تمكن الطلاب من التواصل مع أعضاء هيئة التدريس.	8
					للمؤسسة آليات لدعم أعضاء هيئة التدريس في نشر أبحاثهم.	9
					للمؤسسة ملف أكاديمي لكل عضو هيئة التدريس قار وغير قار، يتضمن السيرة المؤهلات العلمية، وكشوف الدرجات، والسيرة الذاتية، وشهادة معادلة المؤهل العلمي من هيئة ضمان الجودة.	10
					للمؤسسة آلية تتيح الفرص بشكلٍ عادلٍ لمشاركة أعضاء هيئة التدريس في اللجان العلمية.	11
					للمؤسسة آلية شفافة للتعامل مع شكاوى أعضاء هيئة التدريس.	12
					للمؤسسة آلية للتعامل مع السرقات العلمية، والمخالفات الأخرى المتعلقة بأعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة والباحثين.	13
					للمؤسسة آلية لتوفير الامكانيات المادية الازمة لأعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة التي تمكّنهم من أداء واجباتهم بالجودة المطلوبة.	14

التقييم	المؤشرات	ت
4   3   2   1   0		
	المجموع	
	نسبة أداء المعيار = مجموع درجات المؤشرات مقسوماً على (عدد المؤشرات × 4)	

ملاحظات فريق التدقيق :

- ..... .1
- ..... .2
- ..... .3
- ..... .4
- ..... .5
- ..... .6
- ..... .7
- ..... .8
- ..... .9
- ..... 10

المدققين على المعيار الثالث :

التوقيع	الاسم	
		.1
		.2
		.3
		.4

## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

**المعيار الرابع: البرامج التعليمية**  
**أسم المؤسسة التعليمية:** تاريخ التدقيق...../...../.....م  
**المؤشرات التي تحقق هذا المعيار**  
(19 مؤشراً)

ت	المؤشرات	التقييم				
		4	3	2	1	0
1	البرامج التعليمية للمؤسسة تتوافق مع رسالتها واهدافها.					
2	للمؤسسة آلية تعتمد فيها على الأكاديميين المختصين في تصميم برامجها التعليمية.					
3	البرامج التعليمية للمؤسسة تلبي احتياجات المجتمع وسوق العمل.					
4	للمؤسسة شروط ومتطلبات قبول محددة لكل برنامج، ومصاغة بشكل واضح في وصف البرنامج.					
5	للمؤسسة آليات تمكن الطلاب الجدد من الاطلاع على متطلبات البرامج.					
6	للمؤسسة لائحة معتمدة، ومطبقة للمعايير تمكن الطالب الانتقال من وإلى البرامج.					
7	للمؤسسة آلية لمراجعة سياسة القبول بشكل دوري مع المعنيين وأصحاب العلاقة بما في ذلك أرباب العمل.					
8	لدى المؤسسة العدد الكافي من الموظفين المؤهلين لتقديم خدمات الدعم الطلابي.					
9	للمؤسسة آلية لتزويد الطلاب بنشرة تعرفيّة تتضمن معلومات كافية حول خدمات الدعم الطلابي والرعاية المتوفرة لهم.					
10	للمؤسسة آلية تلزم إدارات البرامج باتباع نظام الإشراف الأكاديمي.					
11	تستند المؤسسة الى معايير أكاديمية أو مقارنة مرعية (Benchmarking) في وصف وتوصيف برامجها التعليمية ومقرراتها الدراسية.					
12	للمؤسسة آليات للتعامل مع الطلاب المتعثرين والمتقوفين في البرامج التعليمية.					
13	للمؤسسة آليات منشورة حول متطلبات حضور الطلاب والالتزام بالمواعيد، وتعتمد إجراءات وأنظمة فعالة لتنفيذها.					
14	يتقييد البرنامج بلائحة الدراسة والامتحانات الخاصة بالتعليم العالي في ليبيا.					
15	للمؤسسة آلية تلزم ادارات البرامج، بالمراجعة الدورية لبرامجها وتحديثها.					

التقييم						المؤشرات	ت
4	3	2	1	0			
					تضمن المؤسسة توازن المقررات التخصصية والتربية والمقررات العامة.	16	
					للمؤسسة آلية ملزمة لاستطلاع آراء الطلاب، واستخدامها في تجويد العملية التعليمية.	17	
					للمؤسسة آلية لتقدير وتقدير برامجها التعليمية بشكل دوري.	18	
					وجود محاضر اجتماعات دورية لمجلس القسم معتمدة، ومحضرة على أعضائه.	19	
						<b>المجموع</b>	
						نسبة أداء المعيار = مجموع درجات المؤشرات مقسوماً على (عدد المؤشرات × 4)	

ملاحظات فريق التدقيق :

- ..... 1
- ..... 2
- ..... 3
- ..... 4
- ..... 5
- ..... 6
- ..... 7
- ..... 8
- ..... 9
- ..... 10

المدققين على المعيار الرابع :

التوقيع	الاسم	
		.1
		.2
		.3
		.4

## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

(21 مؤشراً)

المعيار الخامس: الشؤون الطلابية

اسم المؤسسة التعليمية: ...../...../.....م تاريخ التدقيق: ...../...../.....

المؤشرات التي تحقق هذا المعيار

ت	المؤشرات	التقييم				
		4	3	2	1	0
1	للمؤسسة آلية قبول تتسمج مع رسالتها وأهدافها وخططها التنفيذية.					
2	للمؤسسة آلية لقبول الطلاب ومناسبة لقررتها الاستيعابية.					
3	يتوفر بالمؤسسة العناصر البشرية المؤهلة لمساعدة الطلاب على إتمام إجراءاتهم.					
4	للمؤسسة آلية لتوفير الدعم المناسب للطلاب المعاقين.					
5	المؤسسة تتلزم بنشر قوائم الخريجين على موقعها الإلكتروني دوريًا.					
6	للمؤسسة آلية لإرشاد وتنسيب الطلاب للتخصصات المختلفة.					
7	للمؤسسة قاعدة بيانات لطلابها.					
8	المؤسسة تحفظ بملف إداري لكل طالب.					
9	المؤسسة تحفظ بالسجلات الأصلية للطلاب.					
10	للمؤسسة وسائل وأماكن لحفظ النسخ الاحتياطية لسجلات الطلاب.					
11	للمؤسسة آلية تكفل سرية معلومات الطلاب.					
12	للمؤسسة آلية تنظم عملية إطلاع الطلاب على سجلاتهم.					
13	للمؤسسة آلية لاختيار وتسمية المرشد الأكاديمي أو الرائد العلمي.					
14	للمؤسسة سجلات تبين نتائج التحصيل المعرفي للطلاب.					
15	للمؤسسة آلية للطعن والظلم والشكوى الطلابية.					
16	المؤسسة تتلزم بتقديم الدعم اللازم للأنشطة الطلابية.					
17	المؤسسة توفر الخدمات الصحية الأساسية للطلاب.					
18	للمؤسسة آلية تمكن الطلاب من المشاركة في صناعة القرارات وحل المشاكل.					
19	للمؤسسة آلية لتوثيق معاملات الطلاب المتعثرين والمتفوقين.					
20	للمؤسسة وحدة لمتابعة الخريجين.					



التقييم					المؤشرات	ت
4	3	2	1	0		
					للمؤسسة اليات لمعرفة مدى ملاءمة برامجها لسوق العمل من وجهة نظر خريجيها.	21
					المجموع	
					نسبة أداء المعيار = مجموع درجات المؤشرات مقسوما على (عدد المؤشرات × 4)	

#### ملاحظات فريق التدقيق :

- ..... .1
- ..... .2
- ..... .3
- ..... .4
- ..... .5
- ..... .6
- ..... .7
- ..... .8
- ..... .9
- ..... 10

#### المدققين على المعيار الخامس:

الاسم	التوقيع

## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

**المعيار السادس: المرافق وخدمات الدعم التعليمية (29 مؤشراً)**

**اسم المؤسسة التعليمية: ...../...../...../...../.....م**

**المؤشرات التي تحقق هذا المعيار**

الرقم	المؤشرات	التقييم				
		4	3	2	1	0
1	للمؤسسة مساحة ومباني تحقق أهدافها التعليمية والتربيوية والبحثية.					
2	للمؤسسة ما يثبت ملكيتها لأصولها الثابتة والمنقولة، أو امتلاكها الحق القانوني في استخدام المباني والمرافق لتقديم خدماتها لمدة لا تقل عن خمس سنوات عند التقديم للاعتماد.					
3	للمؤسسة خطط لصيانة مبانيها ومرافقها.					
4	للمؤسسة آلية تضمن الالتزام المستمر بمتطلبات المباني والمرافق الصادرة عن المركز.					
5	للمؤسسة قواعد للأمن والسلامة بالمعامل والورش والمخابر.					
6	المؤسسة توفر الإرشادات العامة حول الأمن والسلامة للطلاب والعاملين والزوار.					
7	للمؤسسة مخازن تتتوفر فيها الخصائص والشروط المطلوبة.					
8	للمؤسسة آلية لمراقبة ومتابعة المقاهي والمطاعم والعاملين بها وفقاً للشروط الصحية.					
9	المؤسسة توفر التكيف والتدفئة والتقوية الكافية داخل المرافق والأبنية.					
10	المؤسسة تيسّر لمنتسبيها ومن فيهم المعاقين إمكانية الوصول واستعمال المرافق والأبنية وأماكن الدراسة.					
11	المؤسسة تعمل على توفير المساحة الشخصية الكافية لأعضاء هيئة التدريس من أجل تحضير المحاضرات، والعمل مع الطلاب وتقديم الاستشارات.					
12	المؤسسة توفر مساحات وأماكن كافية لراحة منتسبيها من مرافق وأماكن للصلاة.					
13	وجود موقف مناسب للسيارات يستوعب المترددون على المؤسسة من أصحاب المصلحة.					
14	المؤسسة توفر المرافق الخاصة بالأنشطة الترفيهية والرياضية والأعمال الإبداعية.					
15	المؤسسة توفر المساحات الشخصية الكافية والأماكن الازمة للكوادر المساندة.					

النوع	المؤشرات	نوع المؤشر	التقييم				
			4	3	2	1	0
16	الموقع الإلكتروني والمواد المطبوعة للمؤسسة توفر وصفاً دقيقاً لموقعها، ومرافقها ومبانيها، والتسهيلات المتوفرة، وطبيعة مواردها، والخدمات التي تقدمها.	المؤشرات					
17	للمؤسسة آلية لتحديث المعلومات على الموقع الإلكتروني بشكل منتظم.	المؤشرات					
18	للمؤسسة آلية لتقييم خدمات الدعم الطلابي بشكل دوري.	المؤشرات					
19	للمؤسسة أنظمة وطرق فعالة للتواصل مع الطلبة خارج أوقات الدوام الرسمي.	المؤشرات					
20	السكن الجامعي الطالبي نظيف وآمن وذو مستوى كافٍ لتلبية احتياجات الطلاب.	المؤشرات					
21	للمؤسسة آلية للعناية بالسكن الجامعي.	المؤشرات					
22	يشرف على النشاطات التي تنظمها المؤسسة مسؤول يتمتع بالكفاءة والخبرة.	المؤشرات					
23	إدارة المكتبة بالمؤسسة تدار بكوادر كافية يتمتعون بالخبرة المناسبة.	المؤشرات					
24	مكتبة المؤسسة تحتوي المصادر التعليمية المناسبة (ورقية والكترونية) بما فيها الكتب العامة والموسوعات والمعاجم والمجلات والدوريات.	المؤشرات					
25	للمكتبة نظام إعارة جيد.	المؤشرات					
26	لمكتبة المؤسسة أوقات عمل مناسبة وكافية ومعلنة.	المؤشرات					
27	للمؤسسة آلية لتطوير وتحسين خدمات المكتبة.	المؤشرات					
28	للمؤسسة العدد الكافي من الحواسيب ذات المواصفات المناسبة.	المؤشرات					
29	المؤسسة توفر البرمجيات الحديثة والمناسبة.	المؤشرات					
<b>المجموع</b>							
نسبة أداء المعيار = مجموع درجات المؤشرات مقسوماً على (عدد المؤشرات × 4)							

ملاحظات فريق التدقيق :

- ..... 1
- ..... 2
- ..... 3
- ..... 4
- ..... 5



.....	.6
.....	.7
.....	.8
.....	.9
.....	10

**المدققين على المعيار السادس:**

الاسم	التوقيع
.1	
.2	
.3	
.4	

## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

المعيار السابع: البحث العلمي  
 (18 مؤشراً)  
 تاریخ التدقيق...../...../.....  
 أسم المؤسسة التعليمية:

المؤشرات التي تحقق هذا المعيار

الرقم	المؤشرات	التقييم				
		4	3	2	1	0
1	للمؤسسة مكتب خاص يتولى إدارة العمليات والإجراءات المتعلقة بالبحث العلمي.					
2	للمؤسسة آليات تحدد الأولويات وكافة التسهيلات لدعم البحث العلمي وأعمال الترجمة.					
3	للمؤسسة ميثاق أخلاقي يضمن التقيد بأدبيات وأخلاقيات البحث العلمي.					
4	للمؤسسة آليات تحفز الباحثين من منتسبيها لإجراء البحوث العلمية في مجال تخصصهم ونشر نتائجها.					
5	للمؤسسة آليات تعكس مدى الاتساق بين البحث العلمي والعملية التعليمية.					
6	خطط البحث العلمي في المؤسسة تتوافق مع الأولويات الوطنية في الدولة.					
7	للمؤسسة قائمة محدثة لمنشوراتها على موقعها الإلكتروني.					
8	للمؤسسة ضوابط لتقييم أداء وإنتاج أعضاء هيئة التدريس البحثي بما يحقق تطلعات وتوقعات المؤسسة في مجال البحث العلمي.					
9	للمؤسسة آليات عادلة وشفافة لدعم أبحاث وأنشطة أعضاء هيئة التدريس.					
10	وجود خطة معتمدة، ومطبقة للبحث العلمي بالمؤسسة.					
11	للمؤسسة آلية منتظمة للتواصل مع أصحاب العمل والخريجين للحصول على التغذية الراجعة لتطوير مناهجها وتعزيز البحوث العلمية التعاونية.					
12	للمؤسسة آلية لعقد الاتفاقيات وتبادل الزيارات مع المؤسسات المماثلة.					
13	للمؤسسة آليات لتقييم وتطوير سياسة البحث العلمي.					
14	للمؤسسة آلية تحدد نسبة الإنفاق الكلي على الأبحاث من موازنتها.					
15	عدد المرات التي أستشهد بها (Citations) في الأبحاث العلمية المنتجة.					



التقييم					المؤشرات	ت
4	3	2	1	0		
					للمؤسسة آلية للبحوث العلمية التعاونية المشتركة مع المؤسسات والقطاعات الأخرى.	16
					للمؤسسة آلية للمشاركة في المحافل والمؤتمرات العلمية.	17
					للمؤسسة آلية للاستفادة من نتائج بحوث الطلاب المتميزة.	18
					المجموع	
					نسبة أداء المعيار = مجموع درجات المؤشرات مقسوما على (عدد المؤشرات × 4)	

#### ملاحظات فريق التدقيق :

- ..... .1
- ..... .2
- ..... .3
- ..... .4
- ..... .5
- ..... .6
- ..... .7
- ..... .8
- ..... .9
- ..... .10

#### المدققين على المعيار السابع:

الاسم	التوقيع

## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

(10) مؤشرات

المعيار الثامن: خدمة المجتمع والبيئة

أسم المؤسسة التعليمية: ..... تاريخ التدقيق...../...../.....م  
المؤشرات التي تحقق هذا المعيار

القييم					المؤشرات	ت
4	3	2	1	0		
					للمؤسسة مكتب مختص بخدمة المجتمع والبيئة، ولديه خطة مكتوبة، ومعتمدة، ومعتمدة، ومطبقة بالخصوص.	1
					للمؤسسة آلية للتعرف على مشاكل المجتمع المحلي والبيئة المحيطة.	2
					للمؤسسة آليات لنشر وتعزيز القيم الإيجابية: الدينية، الأخلاقية، الوطنية، والانسانية.	3
					تُعد المؤسسة تقريراً سنوياً يتضمن تفاصيل الخدمات المجتمعية التي شاركت بها.	4
					للمؤسسة آلية لاستطلاع ومعرفة رأي المجتمع في ما تقدمه من خدمات مجتمعية وبيئية للاستفادة منها في تطوير عملياتها.	5
					للمؤسسة آليات للتعامل مع النفايات ومخلفات المعامل والورش.	6
					للمؤسسة آلية للمساهمة في نشر المعرفة وثقافة الاهتمام بالبيئة داخل المجتمع.	7
					للمؤسسة آلية تسهم من خلالها مع مؤسسات المجتمع الأخرى في تنفيذ المشاريع التنموية الاقتصادية والاجتماعية.	8
					للمؤسسة آلية للتواصل مع المنظمات والمؤسسات والاتحادات والروابط العلمية المختلفة بالداخل والخارج من أجل دعم المجتمع.	9
					للمؤسسة آلية لنشر المعلومات حول تجاربها وممارساتها الجيدة، والمشاركة الفاعلة مع المؤسسات المناظرة.	10
المجموع						
نسبة أداء المعيار = مجموع درجات المؤشرات مقسوماً على (عدد المؤشرات × 4)						



### ملاحظات فريق التدقيق :

- ..... .1
- ..... .2
- ..... .3
- ..... .4
- ..... .5
- ..... .6
- ..... .7
- ..... .8
- ..... .9
- ..... 10

### المدققين على المعيار الثامن :

التوقيع	الاسم	
		.1
		.2
		.3
		.4

## معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

**المعيار التاسع: ضمان الجودة والتحسين المستمر (16 مؤشراً)**

**اسم المؤسسة التعليمية: ...../...../.....**

**المؤشرات التي تحقق هذا المعيار**

التقييم						المؤشرات	ت
4	3	2	1	0			
					للمؤسسة ادارة خاصة للجودة وضمانها تضم كوادر مشهود لها بالكفاءة والمعرفة، والخبرة، والمهارات في مجال ضمان جودة التعليم العالي.	1	
					ادارة الجودة بالمؤسسة لديها خطة مكتوبة، ومعتمدة، ومعممة، ومطبقة خاصة بتحسين وتطوير العملية التعليمية.	2	
					للمؤسسة آلية تمكن مشاركة ادارة الجودة في صناعة القرار.	3	
					المؤسسة تتلزم بتقديم الدعم وتوفير الامكانيات اللازمة لإدارة الجودة.	4	
					للمؤسسة آليات في أثناء جمع البيانات لأغراض ضمان الجودة – تضمن الأخذ بأراء أصحاب العلاقة.	5	
					للمؤسسة آليات تضمن إحالة التقارير والاحصائيات الخاصة بالعملية التعليمية سنوياً من الكليات إلى ادارة الجودة.	6	
					لإدارة الجودة بالمؤسسة آليات واضحة لقياس مستوى رضا الطلبة والعاملين بها.	7	
					للمؤسسة آلية للتقدير الذاتي وفق معايير الاعتماد الصادرة عن المركز بشكل مستمر.	8	
					للمؤسسة خطط للتطوير والتحسين المستمر في ضوء نتائج التقييم الذاتي.	9	
					للمؤسسة آلية تدعم التعاون والتنسيق بين مكاتب ووحدات الجودة بالمؤسسة.	10	
					للمؤسسة آلية ونماذج معتمدة لعملية تقييم أداء منتسبيها ونشرها.	11	
					للمؤسسة آلية تدعى من خلالها أصحاب المصلحة لإبداء آرائهم ومقترحاتهم لغرض التطوير والتحسين المستمر.	12	
					للمؤسسة آلية للاستفادة من نتائج عملية تقييم أداء منتسبيها، وآراء أصحاب المصلحة.	13	
					المؤسسة تعمل على تطبيق خططها التنفيذية ومراجعةتها دوريًا.	14	



التقييم						المؤشرات	ت
4	3	2	1	0			
						للمؤسسة آلية لتحديد احتياجات التطوير المهني للعاملين.	15
						للمؤسسة آليات لتوثيق وضمان سلامة البيانات، التي يتم جمعها من أجل إدخال أي تحسينات ضرورية وقياس أثرها.	16
						<b>المجموع</b>	
						نسبة أداء المعيار = مجموع درجات المؤشرات مقسوما على (عدد المؤشرات × 4)	

ملاحظات فريق التدقيق :

- ..... .1
- ..... .2
- ..... .3
- ..... .4
- ..... .5
- ..... .6
- ..... .7
- ..... .8
- ..... .9
- ..... 10

المدققين على المعيار التاسع:

التوقيع	الاسم	
		.1
		.2
		.3
		.4

### نتيجة عملية التدقيق والتقييم:

#### حساب النسبة المئوية:

إجمالي معدل الأداء لمجمل المعايير = مجموع نسب أداء المعايير / على عدد المعايير

النسبة المئوية للمعيار	المعيار
%	المعيار الأول
%	المعيار الثاني
%	المعيار الثالث
%	المعيار الرابع
%	المعيار الخامس
%	المعيار السادس
%	المعيار السابع
%	المعيار الثامن
%	المعيار التاسع
%	المجموع

إجمالي معدل الأداء لمجمل المعايير =

مجموع نسب أداء المعايير

عدد المعايير

تحصلت مؤسسة على إجمالي نسبة (%) من عملية تدقيق الاعتماد المؤسسي التي  
أجريت بتاريخ ...../...../.....م

الاسم:	التوقيع	الاسم:
.4		.1
.5		.2
.6		.3
.8		.7